

¿Cómo puede el sector de la cerámica adoptar una política BIM?



EL BIM ENTENDIDO COMO EL MODELADO DE LA INFORMACIÓN DE UNA CONSTRUCCIÓN NO ES UN SIMPLE CONJUNTO DE TECNOLOGÍAS. COMPUESTO POR MUCHOS PROCESOS, COMPONENTES TECNOLÓGICOS Y DE POLÍTICAS, ES COMPLEJO. POR ESO LAS ASOCIACIONES INDUSTRIALES TIENEN UN PAPEL FUNDAMENTAL PARA CONSEGUIR SU DESPEGUE EN EL SECTOR DE LA ARQUITECTURA, LA INGENIERÍA Y LA CONSTRUCCIÓN.

Ignasi Pérez Arnal, socio fundador de BIM Academy.es

De la misma forma que las asociaciones de la industria han desempeñado un papel central en la difusión de otras tecnologías complejas —sea la introducción del código de barras en los paquetes o la logística de la producción— la eclosión del BIM en la construcción se está produciendo más de la mano de las empresas privadas que de los entes públicos.

Esto ocurre porque la implantación del **BIM** significa cambiar creencias “bíblicas” que se encuentran enraizadas por siglos y siglos de tradición constructiva. Hay sectores industriales que han nacido en el siglo XXI mientras que el de la construcción quizás se podría considerar como la “segunda” profesión más antigua del mundo.

Abrazar el **BIM** significa entender su raíz disruptiva, de rotura con todo lo que conocemos hasta ahora. Realmente es un cambio que confronta la política y la tecnología. Difundir y adoptar las innovaciones que aporta **BIM** requiere el compromiso activo de numerosos agentes e instituciones. Si levantamos un poco la cabeza por encima del entorno al que pertenecemos, veremos que hay países, en realidad todos aquellos que son activos y proactivos (se les podría llamar países inteligentes) en el sector de la construcción han aprobado políticas específicas para “vaselinizar” la adopción del **BIM**. Esta adopción se debe realizar lo más rápido posible (lleva años el poder transformar una manera de hacer en un contexto completamente fragmentado donde cada profesión y agente se comporta de forma independiente, en silos casi completamente aislados).

Son las asociaciones industriales las que tienen este papel de liderazgo en su comunidad, defendiendo intereses colectivos, realizando un papel fundamental en la difusión entre su parroquia y ejerciendo su rol político en su mercado local. Son las asociaciones industriales las que tienen una influencia potencial en la intervención de su propio mercado.

El **BIM** puede ser asimilado a un conjunto de procesos, en red y que necesita de todo un sistema de tecnologías. El **BIM** afecta a todas estas tecnologías, a la variedad de niveles organizacionales en los que operan y al potencial de mejorar la productividad general. A este tipo de entorno se le llama tecnología sistémica porque de hecho afecta de forma holística a todo el sector. El **BIM** cumple la misma función que aquel proceso que tenemos en nuestros ordenadores cuando vamos a nuestro disco duro del ordenador para limpiarlo y hacerlo más rápido: a esa función se le llama “desfragmentación”. En la industria de la construcción cada organización se centra en su trabajo y no en los

aspectos interorganizacionales. Aunque sabemos que la industria es altamente interdependiente y que sus procesos, tecnologías y políticas están interconectadas, la Construcción y sus partes no lo están y el **BIM**, como toda innovación, necesita una adopción coordinada por todos los actores clave con el fin de ofrecer todo su potencial.

De nada sirve que tengamos una cadena fuerte y sólida si nos falla un eslabón.

Si a la digitalización del ciclo de la construcción que propone el **BIM** se la considera un cambio de paradigma, son las asociaciones industriales las que deben evangelizar sobre este cambio entre sus feligreses.

¡Bienvenidos a la nueva religión!



How can the ceramics sector adopt a BIM policy?

BIM -UNDERSTOOD AS THE INFORMATION MODELLING OF A BUILDING- IS NOT A SIMPLE SET OF TECHNOLOGIES. COMPOSED OF MANY PROCESSES, TECHNOLOGICAL COMPONENTS AND POLICIES, BIM IS COMPLEX. THAT IS WHY INDUSTRIAL ASSOCIATIONS PLAY A FUNDAMENTAL ROLE IN ACHIEVING ITS TAKE-OFF IN THE FIELD OF ARCHITECTURE, ENGINEERING AND CONSTRUCTION.

Ignasi Pérez-Arnal, founder and partner of BIM Academy.es

In the same way that industry associations have played a central role in the diffusion and promotion of other complex technologies—as the introduction of bar codes into packages or the logistics of production—the emergence of **BIM** in construction is occurring more in the hands of private individual companies than of public entities.

This is because the implementation of **BIM** means changing "biblical" beliefs that are rooted in centuries of constructive tradition. There are industrial sectors that are born in the 21st century while that of construction could perhaps be considered as the "second" oldest profession in the world.

Embracing **BIM** means understanding its disruptive behaviour, breaking with everything we know so far. It is really a change that confronts politics and technology. Disseminating and adopting the innovations that **BIM** brings requires the active commitment of many agents and institutions. If we raise our head a little above the region to which we belong, we will see how there are countries, in fact all those who are active and pro-active (could be called smart countries) in the construction sector have adopted specific policies to make smooth, lean and soft the adoption of **BIM**. This adoption must be carried out as quickly as possible (it takes years to transform a way of doing in a completely fragmented context where each profession and agent behaves independently, in almost completely isolated silos).

Industrial associations have this fundamental role in their community, defending collective interests, playing a radical role in the diffusion between their parish and exercising their political role in their local market. Industrial associations are who have a potential influence on the intervention of their own market.

BIM can be assimilated to a set of processes, inside a network and that needs of a whole system of technologies. **BIM** affects all these technologies, the variety of organizational levels in which they operate and the potential to improve overall productivity. This type of environment is called systemic technology because in fact it holistically affects the entire sector. **BIM** fulfils the same function as the process we have on our computers when we go to our computer hard drive to clean it and do it faster: this function is called "defragmentation". In the construction industry, each organization focuses on its work and not on interorganizational aspects. Although we know that the industry is highly interdependent and that its processes, technologies and policies are interconnected, the Construction and its parts are not and **BIM** as any innovation needs a coordinated adoption by all the key players in order to offer their full potential. **BIM** is the defragmentator.

It is not enough to have a strong and solid chain if it fails a link.

*If the digitalization of the construction cycle proposed by **BIM** is considered a paradigm shift, it is the industrial associations that must evangelize about this change among their parishioners.*

¡Welcome to the new religion!